



# SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

z działalności Grupy CIECH  
oraz CIECH S.A. za 2017 rok





o h

U 3579,4 808,1 @ u )  
- 22,6 \ 11,0%

‡ rozwoju w kierunku coraz bar- eks-

‡ # V

o przede wszystkim koncentracja na rozwoju produktowym poprzez inwestycje.

U \ w Polsce h V  
M

K zon 2017 (okres 2016  
3kw.

y 7

Sarzynas.A., w -rozwojowych, nowych rejestracji, ekspansji na rynki zagraniczne oraz # artale

2017oku ‡ ‡

‡ zia-

k ) -oku h

2017oku ‡

‡ M o

do pro K U wykorzystywane przy

V ú ) @ "

k umacnianie wizerunku CIESA

‡ dalszym umacnianiu naszej pozycji w biznesie sody kalcynowanej oraz rozwoju pro-



k )

nie wykluczamy ich realizacji.

M

o

8

V

-K

Maciej Tybura

h

# @ - # = ' 0



o h

solidne wyniki f k u V #

TM

Od takich firm jak CIECH

org

okresie.  
Rok 2017

K

o

#

†

-

Sebastian Kulczyk

h

k V

# @ - # = ^ o ^

# GRUPA CIECH W 2017 ROKU

POMIMO WYMAGAJĄCYCH WARUNKÓW RYNKOWYCH GRUPA CIECH WYPRACOWAŁA W 2017 ROKU SOLIDNE WYNIKI FINANSOWE UTRZYMUJĄC MARŻE NA WYSOKIM POZIOMIE

 **3 579**  
mln PLN  
PRZYCHODY

 **808**  
mln PLN  
EBITDA (Z)

 **22,6%**  
marża  
EBITDA (Z)

**Systematyczny  
spadek zadłużenia**  
dług netto / EBITDA (Z)  
na poziomie 1,2

EBITDA (Z) – EBITDA znormalizowana



**W 2017 ROKU GRUPA KONCENTROWAŁA SIĘ NA ROZWOJU PRODUKTOWYM WE WSZYSTKICH SEGMENTACH DZIAŁALNOŚCI ORAZ NA DALSZYM WZROŚCIE EFEKTYWNOŚCI PRODUKCYJNEJ.**

- Kontynuacja realizacji inwestycji w sodę oczyszczoną oraz decyzja o rozpoczęciu fazy przygotowawczej inwestycji w nową fabrykę soli w Niemczech
- Decyzja o wprowadzeniu do portfolio solnego nowych produktów – soli do zmywarek oraz lizawek
- Rejestracja kolejnych środków ochrony roślin w Polsce i za granicą
- Zwiększenie udziału w polskim rynku środków ochrony roślin
- Zakończenie budowy nowoczesnych magazynów na produkty solne oraz na pianki zwiększające zdolności produkcyjne oraz usprawniające obsługę klientów







) - @ ° S ° O V \ p \$ · \ h -

Grupy CIECH







1 ) - @ ° S ° O V \ p \$ ' \ h - k ° # ' K V ° ' 8 k y h ' ' # @ - # =

1.1 V ° K † ° ™ V @ - K o - - ' † ' ) ° k - - 7 R O K U ' @ ' ) \ M \ V ° V @ ° ' † '

Nowy branding @ u o \ O A W C A

8 # @ - # = o \ O @ ) V ' ' h k ° # \ ) ° † # ' Solidny Praco

wadzone w anding M

mencie sody oczyszczonej, m.in. stosowanej w s runki so

7 - o I II - h # -

# @ - # = o k V

o - † -

wyła w Warszawie, w tym na rynku NewConnec 8 cego sprawozdanie finansowe za brok 2016 roł

Wprowadzenie do oferty nowych grup produkt w biznesie AGRO III Rada

Nawozy specjalistyczne V sowych funkcji, tj. Panu Maciejowi Tyburze Przesła Zarz h # M

Wprowadzenie do oferty nowych grup produkt w biznesie AGRO III

Nawozy specjalistyczne

o \* k h O \ V

V ynnny oraz uniwersalny. Jesienne nawozy ZIEI

Wykup obligacji IV k h stycji w V

# @ - # # @ - # = o

\ o ukcji soli warzonej V

kupu przewidzianym w Warunkach Emisji Obl † rynkowych, uzyskania odpowiednich decyzji administr

- †

solnych Z poliuretanowych

† # @ - # Janikowie † # @ - # = h o

czonbudow U )

























































































































































































































































































