**RAFAŁ CZUBIŃSKI**

<https://pl.linkedin.com/in/rafalczubinski>

**CURRICULUM VITAE**

|  |
| --- |
| **Experiența profesională:** |

10.2017 – prezent **KI One, din cadrul Companiei Kulczyk Investments (Varșovia, Polonia)**

***Manager de Portofoliu***

Responsabil pentru evaluarea și executarea investițiilor de perspectivă, precum și pentru restructurarea și supravegherea companiilor din portofoliu.

01.2017 – 10.2017 **Philip Morris International (Varșovia, Polonia)**

***Manager Comerț cu ridicata & Clienți cheie (Key Accounts)***

Responsabil pentru +24% PM al bugetului anual din Polonia pentru volumul vânzărilor și al cotelor de vânzări, în valoare de +30 milioane PLN. Responsabil pentru relațiile cu distribuitorul național angro de top și lanțuri comerciale moderne, având drept rezultat o creștere a volumului de +27% față de anul precedent și o creștere a cotei de piață de 5,7 p.p. (puncte procentuale) față de anul precedent.

06.2015 – 12.2016 **Philip Morris International (Katowice, Polonia)**

***Manager Regional de Vânzări***

Responsabil pentru elaborarea și implementarea planului de business, care a dus la creșterea volumului de vânzări (+3%) și a cotei de piață (+1,1 puncte procentuale) și la depășirea rezultatelor preconizate pe parcursul celor doi ani, în condiții de piață adverse. Am condus și îndrumat echipa de vânzări alcătuită din 50 de persoane.

10.2014 – 05.2015 **Philip Morris International (Varșovia, Polonia)**

***Manager Strategie Vânzări***

Responsabil pentru pregătirea și lansarea programului de comerț cu amănuntul în valoare de 10 milioane USD. Am condus echipe inter-funcționale în cadrul a numeroase proiecte mari de date, care vizau creșterea eficienței și rentabilității activității, prin aplicarea diverselor metode științifice, ceea ce a condus la o economie estimată la 4 milioane USD, în următorii doi ani.

Realizări încununate de acordarea Premiului PMI de Excelență.

10.2010 – 09.2014 **Philip Morris International (Varșovia, Polonia)**

***Manager de Conformitate pentru Uniunea Europeană de Nord***

Îndrumarea Consiliilor de Administrație de pe 10 piețe ale UE (mediu de producție, entități de vânzare-cumpărare, servicii partajate) în implementarea Programului PMI Compliance (de conformitate). Dezvoltarea strategiei de conformitate pe termen lung, pe deplin aliniată cu strategiile de afaceri. Reproiectarea procesului de investigare a conformității pe baza Lean Six Sigma. Conducerea și/sau supravegherea a 100+ investigații interne, inclusiv investigații de fraudă în procese în valoare de +200 milioane USD.

07.2008 – 09.2010 **Philip Morris International (Cracovia & Varșovia, Polonia)**

***Auditor Principal – Departamentul de Audit Corporatist (EU & EEMA)***

Responsabil pentru auditul financiar și operațional în 11 țări ale companiei, situate pe 3 continente. Am condus, de asemenea, misiuni de optimizare în domeniul gestionării capitalului de lucru, ceea ce a dus la diminuarea cu 10 milioane USD a capitalului de lucru și economisirii costurilor cu dobânzile aferente, în valoare de 0,4 milioane USD în primul an.

09.2005 – 06.2008 **KPMG (Poznań, Polonia)**

***Avansare la poziția de Asistent Principal în Departamentul de Audit***

Responsabil pentru efectuarea de audituri ale situațiilor financiare individuale și consolidate ale companiilor aparținând unei game largi de ramuri industriale, de ex. bunuri de larg consum, fabrici de zahăr, ulei, transport maritim, instituții financiare.

09.2003 – 08.2005 **Czubinski-Druk Miroslaw Czubinski (Poznań, Polonia)**

***Consilier economic***

Responsabil pentru elaborarea planurilor de business și cererilor de împrumut bancar, care au condus la credite în valoare de 1,3 milioane PLN pentru echipamente noi.

|  |
| --- |
| **Educație:** |

2000 - 2005 Universitatea de Științe Economice din Poznań (Poznań, Polonia) (master în economie)

Facultatea de **Management**, Specializarea: **Investiții de capital și strategii financiare corporatiste**

|  |
| --- |
| **Cursuri, calificări, abilități:** |

* **Certificat în Evaluare Avansată – New York University STERN SCHOOL of BUSINESS**
* Coach autorizat - Institutul de Leadership & Management
* [Cum interacționăm cu ceilalți pentru a duce lucrurile la capăt](http://www.mce-ama.com/1181-Interacting-with-Others-to-Get-Things-Done/) – Centrul de Management European (Management Center Europe)
* Curs: Abilități de negociere – Scotwork®
* MS Office – utilizator experimentat (utilizator experimentat Excel)
* ACL (software de analiză a datelor, inclusiv eșantionare pe baza unității monetare)